
Aika 02.12.2025, klo 13:00 - 16:24

Paikka Järvenpää, Ruiskukka

Käsitellyt asiat

- § 238 Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus**
- § 239 Tiedoksi**
- § 240 Keski-Uudenmaan hyvinvointialuestrategia ja palvelustrategia**
- § 241 Henkilöstöohjelma**
- § 242 Alueellinen hyvinvointisuunnitelma 2026-2030**
- § 243 Asiakasmaksut vuonna 2026**
- § 244 Talouden toteuma 1.1.-31.10.2025 ja tilinpäätösennuste**
- § 245 Vuosien 2026-2029 taloussuunnitelma ja vuoden 2026 talousarvio**
- § 246 Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen investointisuunnitelma 2027-2030**
- § 247 Hakemus vuoden 2026 lainanottovaltuuden muuttamiseksi**
- § 248 Tila- ja tukipalvelujohtajan virkatehtävien määräaikainen hoitaminen**
- § 249 Konserniohjeen hyväksyminen**
- § 250 Vammaisneuvoston toimintakertomus 2025**
- § 251 Hyvinvointialuelain 97 §:n mukaista ottomenettelyä varten saapuneet viranhaltijapäätökset ja toimitilin päätökset**

Saapuvilla olleet jäsenet

Helinä Perttu, puheenjohtaja
Irma Pahlman, 1. varapuheenjohtaja
Ville Mäkipelto, 2. varapuheenjohtaja
Antti Heikkilä
Aila Koivunen
Annika Kokko
Matti Korkiakoski, saapui 13:05
Mimmi Launiala
Arto Luukkanen
Henriina Rantala, saapui 13:01
Sirkka Rousu
Jussi Salonen
Lauri Untamo

Muut saapuvilla olleet

Petja Harakka, hallintojohtaja, sihteeri
Mari Ahlgren (§ 239), tukipalvelupäällikkö, saapui 13:05, poistui 13:34
Monica Hostio (§:t 240-246), henkilöstöjohtaja, saapui 13:31, poistui 15:49
Taneli Kalliokoski (§ 239), tila- ja tukipalvelujohtaja, saapui 13:05, poistui 13:34
Kristiina Kariniemi-Örmälä (§:t 241-246), palvelujohtaja, saapui 14:41, poistui 15:45
Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja
Mari Patronen (§:t 241-246), palvelujohtaja, saapui 14:18, poistui 15:49
Susanna Pitkänen (§:t 241-246), palvelujohtaja, saapui 14:41, poistui 15:45
Hanna Raevuori (§ 240), johtava asiantuntija, saapui 13:49, poistui 14:30
Päivi Tarsia, rahoitus- ja talousjohtaja, saapui 14:41, poistui 15:45
Pirja Vitikka-Koponen, aluevaltuuston puheenjohtaja, saapui 15:57

Poissa

Kalle Ikkela
Pirjo Laitinen-Parkkonen, johtajaylilääkäri, tutkimus- ja kehitysjohtaja
Riikka Raekannas

Allekirjoitukset

Helinä Perttu
Puheenjohtaja

Petja Harakka
Sihteeri

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu asianhallintajärjestelmässä. Keski-Uudenmaan hyvinvointialue
04.12.2025 klo 09:57. Allekirjoituksen oikeellisuuden voi todentaa kirjaamosta.

§ 238**Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus**

Valmistelija / lisätiedot:

Petja Harakka, hallintojohtaja, petja.harakka@keusote.fi

Kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden toteaminen ja pöytäkirjan tarkastamisesta päättäminen. Pöytäkirja pidetään nähtävänä hyvinvointialueen verkkosivuilla 5.12.2025 lukien.

Ehdotus

Esittelijä: Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää todeta kokouksen laillisesti koolle kutsutuksi ja päätösvaltaiseksi. Pöytäkirja tarkastetaan kokouksessa.

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

§ 239**Tiedoksi**

Valmistelija / lisätiedot:

Petja Harakka, hallintojohtaja, petja.harakka@keusote.fi

Iltakouluasia:

- Hyvinvointialuejohtajan katsaus ajankohtaisiin asioihin
- Aluehallituksen puheenjohtajan katsaus ajankohtaisiin asioihin
- Palmian ateria- ja siivouspalvelusopimuskatsaus, tila- ja tukipalvelujohtaja ja tukipalvelupäällikkö

Ehdotus

Esittelijä: Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää merkitä iltakouluasiat tiedoksi.

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Lapset, nuoret ja työikäiset -lautakunta, § 14, 11.11.2025

Ikääntyneet ja vammaiset -lautakunta, § 18, 12.11.2025

Vammaisneuvosto, § 38, 20.11.2025

Aluehallitus, § 240, 02.12.2025

§ 240

Keski-Uudenmaan hyvinvointialuestrategia ja palvelustrategia

KEUHDno-2025-5749

Lapset, nuoret ja työikäiset -lautakunta, 11.11.2025, § 14

Valmistelijat / lisätiedot:

Hanna Raevuori, johtava asiantuntija, hanna.raevuori@keusote.fi

Liitteet

1 LUONNOS Keusoten hyvinvointialuestrategia ja palvelustrategia 2026-2030

2 Lausunto Keski-Uudenmaan hyvinvointialuestrategiasta ja palvelustrategiasta_Lapset-, nuoret- ja työikäiset ltk 11.11.2025

Keski-Uudenmaan hyvinvointialue on valmistellut strategiaa ajalle 2026-2030 syksystä 2024 alkaen. Valmisteluun on osallistunut laaja joukko henkilöstöä ja asukkaita erilaisten työpajojen, paneelien ja kyselyiden kautta. Strategiaa on valmisteltu johtoryhmän ja kehittämis- ja tulevaisuuslautakunnan johdolla. Aluehallituksen on määrä käsitellä hyvinvointialueen strategiaa kokouksessaan 2.12. ja aluevaltuuston hyväksyä se 11.12.2025.

Strategia ohjaa hyvinvointialueen toimintaa. Se nojaa yhdessä tekemiseen ja vastuulliseen toimintaan, taloudellista kestävyttä unohtamatta. Palvelujen järjestämisen painopisteiden avulla palveluja suunnataan erityisesti tulevilla strategiakaudella tärkeisiin palveluihin, kuten lasten, nuorten ja perheiden varhaiseen tukeen.

Luonnoksessa hyvinvointialuestrategia ja palvelustrategia on yhdistetty samaan esitykseen. Lautakuntaa pyydetään antamaan strategialuonnoksesta lausunto.

Ehdotus

Esittelijä: Kristiina Kariniemi-Örmälä, palvelujohtaja

Lautakunta antaa lausuntopyyntöön vastineensa, joka liitetään pöytäkirjaan.

Kokouskäsittely

Pidettiin kokoustauko klo 19:50-20:00.

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Ikääntyneet ja vammaiset -lautakunta, 12.11.2025, § 18

Valmistelijat / lisätiedot:

Hanna Raevuori, johtava asiantuntija, hanna.raevuori@keusote.fi

Liitteet

- 1 LUONNOS Keusoten hyvinvointialuestrategia ja palvelustrategia 2026-2030
- 2 Lausunto Keski-Uudemaan hyvinvointialuestrategiasta- ja palvelustrategiasta
Ikääntyneet ja vammaiset Itk 12.11.2025

Keski-Uudenmaan hyvinvointialue on valmistellut strategiaa ajalle 2026-2030 syksystä 2024 alkaen. Valmisteluun on osallistunut laaja joukko henkilöstöä ja asukkaita erilaisten työpajojen, paneelien ja kyselyiden kautta. Strategiaa on valmisteltu johtoryhmän ja kehittämis- ja tulevaisuuslautakunnan johdolla. Aluehallituksen on määrä käsitellä hyvinvointialueen strategiaa kokouksessaan 2.12. ja aluevaltuuston hyväksyä se 11.12.2025.

Strategia ohjaa hyvinvointialueen toimintaa. Se nojaa yhdessä tekemiseen ja vastuulliseen toimintaan, taloudellista kestävyyttä unohtamatta. Palvelujen järjestämisen painopisteiden avulla palveluja suunnataan erityisesti tulevalle strategiakaudella tärkeisiin palveluihin, kuten lasten, nuorten ja perheiden varhaiseen tukeen.

Luonnoksessa hyvinvointialuestrategia ja palvelustrategia on yhdistetty samaan esitykseen. Lautakuntaa pyydetään antamaan strategialuonnoksesta lausunto.

Ehdotus

Esittelijä: Mari Patronen, palvelujohtaja

Lautakunta antaa lausuntopyyntöön vastineensa, joka liitetään pöytäkirjaan.

Kokouskäsittely

Puheenjohtaja esittää, että lautakunta valtuuttaa viranhaltijan tekemään tarvittaessa lausuntoon teknisiä korjauksia. Lautakunta hyväksyy tämän yksimielisesti.

Pidettiin kokoustauko klo 20:10-20:17.

Päätös

Lautakunta päättää:

- Valtuuttaa viranhaltijan tarvittaessa tekemään lausuntoon teknisiä korjauksia.
- Lautakunta antaa lausuntopyyntöön vastineensa, joka liitetään pöytäkirjaan.

Vammaisneuvosto, 20.11.2025, § 38

Valmistelijat / lisätiedot:

Hanna Raevuori, johtava asiantuntija, hanna.raevuori@keusote.fi

Liitteet

- 1 LUONNOS Keusoten hyvinvointialuestrategia ja palvelustrategia 2026-2030_
vammaisneuvosto
- 2 Lausuntopyyntö_strategia_2026-2030_vammaisneuvosto

Keski-Uudenmaan hyvinvointialue on valmistellut strategiaa ajalle 2026-2030 syksystä 2024 alkaen. Valmisteluun on osallistunut laaja joukko henkilöstöä ja

asukkaita erilaisten työpajojen, paneelien ja kyselyiden kautta. Strategiaa on valmisteltu johtoryhmän ja kehittämis- ja tulevaisuuslautakunnan johdolla. Aluehallituksen on määrä käsitellä hyvinvointialueen strategiaa kokouksessaan 2.12. ja aluevaltuuston hyväksyä se 11.12.2025.

Strategia ohjaa hyvinvointialueen toimintaa. Se nojaa yhdessä tekemiseen ja vastuulliseen toimintaan, taloudellista kestävyyttä unohtamatta. Palvelujen järjestämisen painopisteiden avulla palveluja suunnataan erityisesti tulevilla strategiakaudella tärkeisiin palveluihin, kuten lasten, nuorten ja perheiden varhaiseen tukeen.

Luonnoksessa hyvinvointialuestrategia ja palvelustrategia on yhdistetty samaan esitykseen.

Lausunnot pyydetään lähettämään viimeistään 25.11.2025.

Ehdotus

Esittelijä: Veli-Matti Aittola

Vammaisneuvosto käy keskustelua lausuntopyynnöstä ja lähettää lausunnon määräaikaan mennessä.

Päätös

Vammaisneuvosto päättää, että:

- jäsenten kommentit strategialuonnokseen lähetetään puheenjohtajalle 23.11.2025 mennessä sähköpostitse.
- puheenjohtaja kokoaa vammaisneuvoston lausunnon ja lähettää lausunnon eteenpäin.

Aluehallitus, 02.12.2025, § 240

Valmistelija / lisätiedot:

Hanna Raevuori, johtava asiantuntija, hanna.raevuori@keusote.fi

Liitteet

1 Aluehallitus 2.12.2025 Keski-Uudenmaan hyvinvointialuestrategia ja palvelustrategia 2026-2030

Hyvinvointialueesta annetun lain (611/2021) 41 §:n mukaan hyvinvointialueella tulee olla strategia. Hyvinvointialueen toimintaa johdetaan lain 42 §:n mukaan aluevaltuuston hyväksymän strategian mukaisesti. Strategian tulee perustua arvioon hyvinvointialueen tilanteesta strategian laadintahetkellä sekä tulevista toimintaympäristön muutoksista ja niiden vaikutuksista hyvinvointialueen tehtävien toteuttamiseen. Osana hyvinvointialueen strategiaa tulee laatia palvelustrategia. Keski-Uudenmaan hyvinvointialueella strategia ja palvelustrategia laaditaan vuoteen 2030 saakka.

Hyvinvointialuestrategian valmistelu jakautui kahteen vaiheeseen. Syksystä 2024 alkaen toteutettiin ennakointi- ja tulevaisuustyöskentelyä johtoryhmän ja kehittämis-

ja tulevaisuuslautakunnan johdolla. Työskentelyyn osallistuivat lautakunnan lisäksi henkilöstö, henkilöstön edustajat, asukaskehittäjät, järjestöt ja vaikuttamistoimielimet. Lisäksi Sitran rahoittaman Mielekäs Tulevaisuus-hankkeen kautta työhön osallistui myös alueen mielenterveyskuntoutujia.

Nykyistä hyvinvointialuestrategiaa 2023-2025 arvioitiin strategisten tavoitteiden toteuman ja strategiakyselyn keinoin nykytilaymmärryksen lisäämiseksi ja päivytstarpeiden tunnistamiseksi. Hyvinvointialueen toimintaympäristöanalyysissä tunnistettiin keskeisiä muutostekijöitä ja epävarmuuksia. Ennakointi- ja tulevaisuustyöskentelyn tuloksena syntyi neljä vaihtoehtoista skenaariota hyvinvointialueen tulevaisuuden toimintaympäristöstä. Skenaarioiden avulla tunnistettiin välttämättömät toimenpiteet, joihin hyvinvointialueen on syytä tarttua riippumatta siitä, mikä skenaario tai tulevaisuuskuva lopulta toteutuu. Hyvinvointialueen strategian 2023-2025 arviointi ja ennakointityö -loppuraportti esiteltiin aluevaltuustolle 12.6.2025 (kehittämis- ja tulevaisuuslautakunta 7.5.2025 § 6, aluehallitus 13.5.2025, § 103, aluevaltuusto 12.6.2025, § 60.).

Strategian päivittämistyö aloitettiin keväällä 2025. Henkilöstö osallistui työhön strategiakyselyn sekä puntaroivan henkilöstöpaneelin kautta. Asukkaita osallistui asukaspaneeliin ja vastasi asukkaille suunnattuun strategiakyselyyn. Syksyllä työskentely painottui luottamus- ja vaikuttamistoimielimiin. Johtoryhmä ja toimielimet viimeistelivät yhdessä strategian päivittämistyön. Aluevaltuusto ja aluehallitus ovat käsitelleet strategiaa seminaareissa ja iltakouluissa. Lisäksi strategiaa on käsitelty ikääntyneet ja vammaiset-lautakunnassa (12.11.2025, § 18) sekä lapset, nuoret ja työikäiset -lautakunnassa (11.11.2025, § 14). Vanhus- ja vammaisneuvosto sekä nuorisovaltuusto ovat lausuneet strategiasta.

Alueen muita toimijoita ja tärkeitä yhteistyökumppaneita pyydettiin lausumaan strategialuonnoksesta marraskuussa 2025. Strategian laadintaa ovat ohjanneet myös hyvinvointialueille laaditut valtakunnalliset tavoitteet.

Päivitetty strategia nojaa yhdessä tekemiseen sekä vastuulliseen ja vaikuttavaan toimintaan, taloudellista kestävyyttä unohtamatta. Palvelustrategiassa tehtyjen valintojen avulla palveluja suunnataan tulevalle strategiakaudella erityisesti lasten, nuorten ja perheiden varhaiseen tukeen sekä ikääntyneiden palveluihin. Palvelustrategiaa tulee täydentämään pelastustoimen järjestämisestä annetun lain (613/2021) 6 §:n mukainen pelastustoimen palvelutasopäätös. Strategiaa toimeenpannaan strategisten ohjelmien, suunnitelmien sekä vuosittain hyväksyttävän talousarvion kautta. Talousarvio ja keskeiset ohjelmat kuten tuottavuus- ja taloudellisuusohjelma, henkilöstöohjelma, alueellinen hyvinvointisuunnitelma, palveluverkkosuunnitelma, vastuullisuusohjelma ja TKIO-ohjelma muuttavat strategiset linjaukset käytännön toimenpiteiksi.

Ehdotus

Esittelijä: Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää esittää aluevaltuustolle, että aluevaltuusto hyväksyy liitteenä olevan hyvinvointialuestrategian ja palvelustrategian 2026-2030.

Käsittely:

Helinä Perttu ehdotti, että hyväksytään valtuustoryhmien neuvottelemat muutokset strategia-asiakirjaan. Aluehallitus hyväksyi ehdotetut muutokset yksimielisesti. Lisättiin myös yksimielisesti hyvinvointialuejohtajalle mahdollisuus tehdä dokumenttiin vähäisiä teknisiä korjauksia. Ryhmien neuvottelutulos liitettiin pöytäkirjalle oheismateriaaliksi.

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan ja valtuutettiin lisäksi hyvinvointialuejohtaja tekemään dokumenttiin teknisiä muutoksia.

Yhteistyötoimikunta, § 71, 27.11.2025
Aluehallitus, § 241, 02.12.2025**§ 241**
Henkilöstöohjelma

KEUHDno-2025-5993

Yhteistyötoimikunta, 27.11.2025, § 71

Valmistelijat / lisätiedot:

Monica Hostio, henkilöstöjohtaja, monica.hostio@keusote.fi

Liitteet

1 Henkilöstöohjelma 2026-2030

Henkilöstöohjelma on hyvinvointialueen henkilöstöä koskeva ohjausasiakirja, joka perustuu strategiaan ja arvoihin ja on osa strategiaa. Henkilöstöohjelma sisältää ja viestii henkilöstöä koskevat strategiset linjaukset, tavoitteet ja toimenpiteet. Ohjelma koskee jokaista hyvinvointialueella palvelussuhteessa olevaa työntekijää ammattiryhmästä, asemasta ja tehtävänimikkeestä riippumatta.

Henkilöstöohjelma ennakoi henkilöstöä koskevia ilmiöitä sekä lainsäädännön, toimintaympäristön ja työelämän muutoksia. Se tuottaa suuntaviivat henkilöstöjohtamiselle, sekä määrittelee perustan johtamisen ratkaisuille ja päätöksille. Lisäksi se luo ja vahvistaa tietoperustaista, asiakastarpeisiin pohjautuvaa yhdessä tekemisen toimintakulttuuria.

Ohjelma valmisteluun ovat osallistuneet henkilöstöpaneelin jäsenet, pääluottamusedustajat, työsuojeluvaltuutetut. Tavoitteena on, että henkilöstöohjelmaa käsitellään työyhteisöissä yhteisesti henkilöstön kanssa. Ohjelma on myös tulostettavissa printtiversiona esim. uusille työntekijöille.

Ehdotus

Esittelijä: Monica Hostio, henkilöstöjohtaja

Merkitään tiedoksi.

Päätös

Merkittiin tiedoksi.

Aluehallitus, 02.12.2025, § 241

Valmistelija / lisätiedot:

Monica Hostio, henkilöstöjohtaja, monica.hostio@keusote.fi

Liitteet

1 Henkilöstöohjelma_2030_viimeisin

Henkilöstöohjelma vuosille 2026-2030

Henkilöstöohjelma on Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen henkilöstöä koskeva ohjausasiakirja, joka perustuu strategiaan sekä arvoihin ja on osa strategiaa. Henkilöstöohjelma sisältää ja viestii henkilöstöä koskevat strategiset linjaukset, tavoitteet ja toimenpiteet. Ohjelma koskee jokaista hyvinvointialueella palvelussuhteessa olevaa työntekijää ammattiryhmästä, asemasta ja tehtävänimikkeestä riippumatta.

Henkilöstöohjelma ennakoi henkilöstöä koskettavia ilmiöitä sekä lainsäädännön, toimintaympäristön ja työelämän muutoksia. Se tuottaa suuntaviivat henkilöstöjohtamiselle, sekä määrittelee perustan johtamisen ratkaisuille ja päätöksille. Lisäksi se luo ja vahvistaa tietoperustaista, asiakastarpeisiin pohjautuvaa yhdessä tekemisen toimintakulttuuria.

Ohjelman valmistelu käynnistyi henkilöstöjaostossa (23.9.2025, 35§). Syksyllä pidetty henkilöstöpaneeli arvioi minkälaiseen strategiaan se on valmis sitoutumaan. Näitä henkilöstöpaneelin nostoja on hyödynnetty ohjelman valmistelussa. Lisäksi omat kommenttinsa ovat antaneet sekä pääluottamusedustajat että työsuojeluvaltuutetut. Tavoitteena on, että henkilöstöohjelmaa käsitellään työyhteisöissä yhteisesti henkilöstön kanssa. Ohjelma on myös tulostettavissa printtiversiona esim. uusille työntekijöille.

Ehdotus

Esittelijä: Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää ehdottaa aluevaltuustolle, että aluevaltuusto päättää hyväksyä liitteenä olevan henkilöstöohjelman.

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Lapset, nuoret ja työikäiset -lautakunta, § 13, 11.11.2025
Ikääntyneet ja vammaiset -lautakunta, § 19, 12.11.2025
Aluehallitus, § 242, 02.12.2025

§ 242

Alueellinen hyvinvointisuunnitelma 2026-2030

KEUHDno-2025-5748

Lapset, nuoret ja työikäiset -lautakunta, 11.11.2025, § 13

Liitteet

- 1 Alueellinen hyvinvointisuunnitelma 2026-2030_word
- 2 Alueellinen hyvinvointisuunnitelma 2026-2030

Alueellinen hyvinvointisuunnitelma 2026–2030

Alueellinen hyvinvointisuunnitelma perustuu lakiin sosiaali- ja terveystalouden järjestämisestä (612/2021, §7), jonka mukaan hyvinvointialueen on strategisessa suunnittelussaan asetettava hyvinvoinnin ja terveyden edistämiseksi tavoitteet ja määriteltävä tavoitteita tukevat toimenpiteet. Lain mukaan hyvinvointialueen on myös seurattava asukkaistensa elinoloja, hyvinvointia ja terveyttä sekä niihin vaikuttavia tekijöitä alueittain ja väestöryhmittäin. Hyvinvointialueella on raportoitava asukkaiden hyvinvoinnista ja terveydestä, niihin vaikuttavista tekijöistä sekä toteutetuista toimenpiteistä aluevaltuustolle vuosittain. Hyvinvointialueella on valmisteltava aluevaltuustolle valtuustokausittain alueellinen hyvinvointikertomus ja -suunnitelma edellä mainituista asioista.

Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen hyvinvointisuunnitelma kattaa vuodet 2026–2030 ja se luo tavoitteet alueelliselle hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen yhdyspintatyölle, jonka tavoitteena on tuottaa hyvinvointi- ja terveyshyötyä alueen asukkaille. Alueellisessa hyvinvointisuunnitelmassa määritellään, mitä hyvinvointialue tekee yhdessä muiden toimijoiden kanssa asukkaiden hyvinvoinnin ja terveyden edistämiseksi sekä eriarvoisuuden vähentämiseksi. Alueellisen hyvinvointisuunnitelman lähtötason tietona on käytetty valtakunnallisia hyvinvoinnin tilaa kuvaavia tietolähteitä, esimerkiksi THL:n Terve Suomi 2024 -kyselytutkimus, Kouluterveyskysely 2025, FinLapset rekisteriseuranta sekä FCG:n PYLL-raportti 2018–2022. Alueellisen hyvinvointisuunnitelman valmistelusta ja toimeenpanosta vastaa alueellinen hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen ryhmä, jonka työ on ennakoivaa, monitoimijasta ja yhteensovittavaa. Ryhmässä on monialainen edustus hyvinvointialueen hyte-toimijoista Pelastuslaitokselta, kunnista, HUS:sta, III sektorilta, seurakunnista sekä oppilaitoksista. Alueellinen hyvinvointisuunnitelma täydentää ja tukee yhdyspintakumppaneiden omaa hyvinvointityötä sekä paikallisia hyvinvointisuunnitelmia. Alueellinen hyvinvointisuunnitelma 2026–2030 sisältää Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen Osallisuusohjelman sekä alueellisen kulttuurihyvinvointisuunnitelman. Alueellisen hyvinvointisuunnitelman toteutumista raportoidaan vuosittain alueellisen hyvinvointikertomuksen avulla. Alueellisen hyvinvointisuunnitelman painopisteet ja tavoitteet koskettavat kaikkia hyvinvointialueen asukkaita. Hyvinvointisuunnitelmaa tulevat täydentämään ikäryhmä- tai teemakohtaiset suunnitelmat, esimerkiksi alueellinen lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelma, alueellinen ikääntyneiden hyvinvointisuunnitelma, alueellinen

vammaisten henkilöiden hyvinvointisuunnitelma sekä alueellinen ehkäisevän päihde- ja riippuvuustyön suunnitelma. Näiden suunnitelmien kautta tarkentuvat myös alueellisen hyvinvointisuunnitelman tavoitteet ja toimenpiteet koskemaan hyvinvointialueen eri ikäisiä kuntalaisia sekä hyvinvointialueen erityisryhmiä.

Alueellisen hyvinvointisuunnitelman 2026–2030 painopisteiksi ja tavoitteiksi on tunnistettu seuraavat asiat:

1. Asukkaille hyvät arjen rutiinit
 - Alueellisen elintapaohjauksen kehittäminen yhdyspinnoilla.
 - Osallisuuden ja osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuuksien edistäminen.
 - Kulttuurihyvinvoinnin suunnitelmallinen integrointi hyvinvointialueen rakenteisiin.
2. Asukkaille turvallinen arki
 - Väkivallan ja lähisuhdeväkivallan ehkäisy
 - Kotitapaturmien ja kaatumisten ehkäisy
 - Koetun turvallisuuden parantaminen
 - Päihteiden käytön vähentäminen
3. Asukkaiden mielen hyvinvoinnin ja työ- ja toimintakyvyn vahvistaminen
 - Vahvistetaan asukkaiden mielen hyvinvointia
 - Tuetaan työ-, toiminta- ja oppimiskykyä vahvistamalla elintapoja, resilienssiä ja palvelujen saavutettavuutta

Alueellisen hyvinvointisuunnitelman toimeenpanon yhteydessä erityisesti tavoitteet tarkentuvat toimenpiteiksi ja mittareiksi. Toimeenpanossa on varmistettava myös, että painopisteet ja tavoitteet tarkennetaan koskemaan erityisryhmiä, esim. maahanmuuttajat, vammaiset henkilöt jne. Alueelliset kohdennetut suunnitelmat osaltaan tarkentavat mm. ikääntyneiden ja vammaisten henkilöiden hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen tavoitteita.

Ehdotus

Esittelijä: Kristiina Kariniemi-Örmälä, palvelujohtaja

- Lapset, nuoret, työikäiset lautakunta hyväksyy osaltaan Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen alueellisen hyvinvointisuunnitelman 2026–2030.
- Lapset, nuoret, työikäiset lautakunta päättää ehdottaa aluehallitukselle, että aluevaltuusto päättää hyväksyä Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen alueellisen hyvinvointisuunnitelman 2026–2030.

Kokouskäsittely

Johtava asiantuntija Tero Seitsonen ja erityisasiantuntija Olli Laiho pitivät aiheesta alustuksen.

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

1 Alueellinen hyvinvointisuunnitelma 2026-2030_word

2 Alueellinen hyvinvointisuunnitelma 2026-2030

Alueellinen hyvinvointisuunnitelma 2026–2030

Alueellinen hyvinvointisuunnitelma perustuu lakiin sosiaali- ja terveystalouden järjestämisestä (612/2021, §7), jonka mukaan hyvinvointialueen on strategisessa suunnittelussaan asetettava hyvinvoinnin ja terveyden edistämiseksi tavoitteet ja määriteltävä tavoitteita tukevat toimenpiteet. Lain mukaan hyvinvointialueen on myös seurattava asukkaattensa elinoloja, hyvinvointia ja terveyttä sekä niihin vaikuttavia tekijöitä alueittain ja väestöryhmittäin. Hyvinvointialueella on raportoitava asukkaiden hyvinvoinnista ja terveydestä, niihin vaikuttavista tekijöistä sekä toteutetuista toimenpiteistä aluevaltuustolle vuosittain. Hyvinvointialueella on valmisteltava aluevaltuustolle valtuustokausittain alueellinen hyvinvointikertomus ja -suunnitelma edellä mainituista asioista.

Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen hyvinvointisuunnitelma kattaa vuodet 2026–2030 ja se luo tavoitteet alueelliselle hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen yhdyspintatyölle, jonka tavoitteena on tuottaa hyvinvointi- ja terveyshyötyä alueen asukkaille. Alueellisessa hyvinvointisuunnitelmassa määritellään, mitä hyvinvointialue tekee yhdessä muiden toimijoiden kanssa asukkaiden hyvinvoinnin ja terveyden edistämiseksi sekä eriarvoisuuden vähentämiseksi. Alueellisen hyvinvointisuunnitelman lähtötason tietona on käytetty valtakunnallisia hyvinvoinnin tilaa kuvaavia tietolähteitä, esimerkiksi THL:n Terve Suomi 2024 -kyselytutkimus, Kouluterveyskysely 2025, FinLapset rekisteriseuranta sekä FCG:n PYLL-raportti 2018–2022. Alueellisen hyvinvointisuunnitelman valmistelusta ja toimeenpanosta vastaa alueellinen hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen ryhmä, jonka työ on ennakoivaa, monitoimijasta ja yhteensovittavaa. Ryhmässä on monialainen edustus hyvinvointialueen hyte-toimijoista Pelastuslaitokselta, kunnista, HUS:sta, III sektorilta, seurakunnista sekä oppilaitoksista. Alueellinen hyvinvointisuunnitelma täydentää ja tukee yhdyspintakumppaneiden omaa hyvinvointityötä sekä paikallisia hyvinvointisuunnitelmia. Alueellinen hyvinvointisuunnitelma 2026–2030 sisältää Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen Osallisuusohjelman sekä alueellisen kulttuurihyvinvointisuunnitelman. Alueellisen hyvinvointisuunnitelman toteutumista raportoidaan vuosittain alueellisen hyvinvointikertomuksen avulla. Alueellisen hyvinvointisuunnitelman painopisteet ja tavoitteet koskettavat kaikkia hyvinvointialueen asukkaita. Hyvinvointisuunnitelmaa tulevat täydentämään ikäryhmä- tai teemakohtaiset suunnitelmat, esimerkiksi alueellinen lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelma, alueellinen ikääntyneiden hyvinvointisuunnitelma, alueellinen vammaisten henkilöiden hyvinvointisuunnitelma sekä alueellinen ehkäisevän päihde- ja riippuvuustyön suunnitelma. Näiden suunnitelmien kautta tarkentuvat myös alueellisen hyvinvointisuunnitelman tavoitteet ja toimenpiteet koskemaan hyvinvointialueen eri ikäisiä kuntalaisia sekä hyvinvointialueen erityisryhmiä.

Alueellisen hyvinvointisuunnitelman 2026–2030 painopisteiksi ja tavoitteiksi on tunnistettu seuraavat asiat:

1. Asukkaille hyvät arjen rutiinit

- Alueellisen elintapaohjauksen kehittäminen yhdyspinnoilla.
- Osallisuuden ja osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuuksien edistäminen.

- Kulttuurihyvinvoinnin suunnitelmallinen integrointi hyvinvointialueen rakenteisiin.
2. Asukkaille turvallinen arki
- Väkivallan ja lähisuhdeväkivallan ehkäisy
 - Kotitapaturmien ja kaatumisten ehkäisy
 - Koetun turvallisuuden parantaminen
 - Päihteiden käytön vähentäminen
3. Asukkaiden mielen hyvinvoinnin ja työ- ja toimintakyvyn vahvistaminen
- Vahvistetaan asukkaiden mielen hyvinvointia
 - Tuetaan työ-, toiminta- ja oppimiskykyä vahvistamalla elintapoja, resilienssiä ja palvelujen saavutettavuutta

Alueellisen hyvinvointisuunnitelman toimeenpanon yhteydessä erityisesti tavoitteet tarkentuvat toimenpiteiksi ja mittareiksi. Toimeenpanossa on varmistettava myös, että painopisteet ja tavoitteet tarkennetaan koskemaan erityisryhmiä, esim. maahanmuuttajat, vammaiset henkilöt jne. Alueelliset kohdennetut suunnitelmat osaltaan tarkentavat mm. ikääntyneiden ja vammaisten henkilöiden hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen tavoitteita.

Ehdotus

Esittelijä: Mari Patronen, palvelujohtaja

- Ikääntyneet ja vammaiset lautakunta hyväksyy osaltaan Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen alueellisen hyvinvointisuunnitelman 2026–2030.
- Ikääntyneet ja vammaiset lautakunta päättää ehdottaa aluehallitukselle, että aluevaltuusto päättää hyväksyä Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen alueellisen hyvinvointisuunnitelman 2026–2030.

Kokouskäsittely

Pidettiin kokoustauko 20:10-20:17.

Erityisasiantuntija Olli Laiho piti asiasta alustuksen.

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Aluehallitus, 02.12.2025, § 242

Liitteet

- 1 Alueellinen hyvinvointisuunnitelma 2026-2030_Aluehallitus 2.12.2025
2 Alueellinen hyvinvointisuunnitelma 2026-2030_word (005)_Aluehallitus 2.12.2025

..

Ehdotus

Esittelijä: Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää ehdottaa aluevaltuustolle, että aluevaltuusto päättää hyväksyä liitteenä olevan Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen alueellisen hyvinvointisuunnitelman 2026-2030.

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

§ 243**Asiakasmaksut vuonna 2026**

KEUHDno-2025-6216

Valmistelija / lisätiedot:

Elise Takala, palveluesihenkilö, elise.takala@keusote.fi
Laura Aittola, laskentapäällikkö, laura.aittola@keusote.fi
Jaana Hietanoro, talouspäällikkö, jaana.hietanoro@keusote.fi
Satu Komulainen, talouspäällikkö, satu.komulainen@keusote.fi
Sanna Kaukua, talouspäällikkö, sanna.kaukua@keusote.fi

Liitteet**1 Asiakasmaksut 2026**

Hyvinvointialuelain 22 §:n mukaan aluevaltuusto päättää palveluista ja muista suoritteista perittävien maksujen yleisistä perusteista.

Asiakasmaksujen määrittelyssä yleisesti noudatettava periaate on, että palvelusta perittävä maksu saa olla enintään palvelun tuottamisesta aiheutuvien kustannusten suuruinen (asiakasmaksulaki 2 §). Valtioneuvoston asetuksella voidaan säätää palvelusta perittävän maksun enimmäismäärä ja maksu määräytyväksi maksukyvyyn mukaan. Valtioneuvoston asetuksella voidaan säätää myös maksun tarkistamisesta indeksin muutoksen mukaisesti.

Sosiaali- ja terveysministeriö on 13.11.2025 tiedottanut, että asiakasmaksuasetuksen mukaisiin asiakasmaksuihin on tehty lakisääteiset indeksitarkistukset, minkä seurauksena maksujen enimmäismäärät nousevat vuoden 2026 alusta. Kansaneläkeindeksillä tarkistettavien maksujen euromääriin tehdään n. 6,93 %:n korotus. Asiakasta suojaa jatkossakin mm. asiakasmaksulain mukainen maksukatto (815 euroa v. 2026), joka rajoittaa maksujen perimistä kalenterivuoden aikana.

Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen asiakasmaksuihin on tehty em. indeksitarkistukset. Hyvinvointialueen asiakasmaksut ovat lain ja asetuksen mukaisen enimmäismäärän mukaisia.

Liitteenä olevaan asiakasmaksudokumenttiin on jätetty vuoden 2025 maksut. Muutetut tekstit on yliviivattuina ja vuoden 2026 maksut ja tekstien täydennykset ovat punaisella. Dokumentti sisältää myös kulukorvauksia, kuten esimerkiksi ateriamaksut, matkakorvaukset tms. kulukorvaukset, joista voidaan lainsäädännön mukaan periä enintään aiheutuneet kustannukset.

Ehdotus

Esittelijä: Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää esittää aluevaltuustolle, että

1. Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen asiakasmaksut 1.1.2026 alkaen vahvistetaan liitteen mukaisesti ja;

2. aluevaltuuston päätös tarkastetaan kokouksessa.

Lisäksi aluehallitus päättää, että rahoitus- ja talousjohtajalla on oikeus tehdä dokumenttiin vähäisiä teknisiä korjauksia.

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Konsernijaosto, § 30, 26.11.2025
Aluehallitus, § 244, 02.12.2025**§ 244****Talouden toteuma 1.1.-31.10.2025 ja tilinpäätösennuste**

KEUHDno-2025-2303

Konsernijaosto, 26.11.2025, § 30

Valmistelijat / lisätiedot:

Sanna Kaukua, talouspäällikkö, sanna.kaukua@keusote.fi

Liitteet

1 Talouden toteutuma tammi-lokakuu ja tilinpäätösennuste 2025

Keski-Uudenmaan hyvinvointialue raportoi talouden toteutumisesta kuukausittain pl. tammi- ja helmikuu sekä heinäkuu. Tammi-kesäkuulta tehdään osavuosisikatsaus, joka on kuukausiraporttia laajempi talouden ja toiminnan raportointi.

Hyvinvointialueen toimintatuotot ajalla 1.1.-31.10.2025 olivat yhteensä 93,4 Me, toimintakulut n. 790,1 Me ja valmistus omaan käyttöön -erä n. 0,6 Me. Toimintakate oli näin ollen n. -696,1 Me. Valtionrahoitusta kirjattiin raportointikaudella n. 716,9 Me. Rahoitustuotot ja -kulut sekä suunnitelman mukaiset poistot huomioiden raportointijakson ylijäämä oli n. 17,6 Me.

Tilinpäätösennuste

Tammi-lokakuun tietojen perusteella laadittu tilinpäätösennuste on muutetun talousarvion mukainen. Omassa palvelutuotannossa Hyvinvointialueen johdon sekä strateginen kehittäminen ja tukipalvelut -kokonaisuuden toimintakatteen arvioidaan toteutuvan n. 2,4 Me ja Terveyspalvelujen ja sairaanhoidon palvelualueen toimintakatteen n. 0,9 Me suunniteltua paremmin, mutta oman palvelutuotannon ennusteeseen sisältyy riski mm. lomapalkkavelan pienentämistavoitteen toteutumiseen ja sen vuoksi kokonaisuuden ei ennusteta alituvan.

Erikoissairaanhoidossa on mahdollista, että muutettu talousarvio alittuu, mutta tähänkin sisältyy riski, koska HUS on saanut 8,5 Me:n uhkasakon kiireettömään erikoissairaanhoitoon pääsyn parantamiseksi ja HUSin tilintarkastajan näkemyksen mukaan uhkasakko tulisi kirjata pakollisena varauksena vuoden 2025 tilinpäätökseen, mikä lisäisi HUSin alijäämää ja siten myös Uudenmaan hyvinvointialueiden ja Helsingin kaupungin erikoissairaanhoidon kustannuksia kuluvana vuonna.

Pelastustoimesta saadun tiedon mukaan talousarvio saattaa alittua jonkin verran, mutta koska tähän sisältyy epävarmuuksia, ei asiaa ole huomioitu tilinpäätösennusteessa.

Valtionrahoituksen, rahoitustuottojen ja -kulujen sekä suunnitelman mukaisten poistojen ennustetaan niin ikään toteutuvan muutetun talousarvion mukaisina.

Tilikauden tulos on muutetun talousarvion ja ennusteen mukaan -18,1 Me.
Kumulatiivinen alijäämä on ennusteen mukaan vuoden lopussa n. 151,3 Me.

Ehdotus

Esittelijä: Taneli Kalliokoski, tila- ja tukipalvelujohtaja

Konsernijaosto päättää

- merkitä tiedoksi talouden toteutuman ajalta 1.1.-31.10.2025 sekä tilinpäätösennusteen
- esittää aluehallitukselle, että aluehallitus merkitsee tiedoksi talouden toteutuman ajalta 1.1.-31.10.2025 sekä tilinpäätösennusteen

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Aluehallitus, 02.12.2025, § 244

Valmistelija / lisätiedot:

Sanna Kaukua, talouspäällikkö, sanna.kaukua@keusote.fi

Liitteet

1 Talouden_toteutuma_tammi_lokakuu_ja_tilinpäätösennuste_2025_Aluehallitus
2.12.2025

..

Ehdotus

Esittelijä: Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää merkitä tiedoksi tilinpäätösennusteen sekä talouden toteuman ajalta 1.1.-31.10.2025.

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Konsernijaosto, § 29, 26.11.2025
Aluehallitus, § 245, 02.12.2025

§ 245

Vuosien 2026-2029 taloussuunnitelma ja vuoden 2026 talousarvio

KEUHDno-2025-2241

Konsernijaosto, 26.11.2025, § 29

Valmistelijat / lisätiedot:

Sanna Kaukua, talouspäällikkö, sanna.kaukua@keusote.fi

Liitteet

- 1 Lausunto Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen vuosien 2026-2029 taloussuunnitelmasta Ikääntyneet ja vammaiset ltk 12.11.2025
- 2 Lausunto Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen vuosien 2026-2029 taloussuunnitelmasta, Lapset-, nuoret- ja työikäiset ltk 11.11.2025
- 3 Talousarvio 2026 taloussuunnitelma 2027-2029 lisäyksiin

Hyvinvointialuelain 115 §:n mukaan aluevaltuuston on kunkin vuoden loppuun mennessä hyväksyttävä hyvinvointialueelle seuraavaksi kalenterivuodeksi talousarvio, jossa otetaan huomioon hyvinvointialuekonsernin talouden vastuut ja velvoitteet. Talousarvion hyväksymisen yhteydessä aluevaltuuston on hyväksyttävä myös taloussuunnitelma kolmeksi tai useammaksi vuodeksi. Talousarviovuosi on taloussuunnitelman ensimmäinen vuosi.

Taloussuunnitelma on laadittava siten, että se on tasapainossa tai ylijäämäinen viimeistään toisen talousarviovuotta seuraavan vuoden päättyessä. Hyvinvointialueen taseeseen kertynyt alijäämä tulee kattaa enintään kahden vuoden kuluessa tilinpäätöksen vahvistamista seuraavan vuoden alusta lukien. Tässä määrääjassa tulee kattaa myös talousarvion laadintavuonna tai sen jälkeen kertynyt alijäämä. Taloussuunnitelmassa hyväksytään hyvinvointialueen toiminnan ja talouden tavoitteet. Tavoitteiden on toteutettava hyvinvointialuestrategiaa.

Talousarviossa ja -suunnitelmassa on käyttötalous- ja tuloslaskelmaosa sekä investointi- ja rahoitusosa. Hyvinvointialueen toiminnassa ja taloudenhoidossa on noudatettava talousarviota.

Kehys

Aluehallitus hyväksyi vuosien 2026-2029 taloussuunnitelman kehyksen ja vuoden 2026 talousarvion laadintaohjeen kokouksessaan 17.6.2025 § 160. Kehys valmisteltiin aluevaltuuston 22.5.2025 § 30 hyväksymien taloussuunnitelman lähtökohtien mukaisesti. Aluevaltuuston päätöksen mukaisesti alijäämät pyritään kattamaan vuoden 2029 loppuun mennessä.

Kehyksessä valtionrahoitus perustui valtiovarainministeriön 30.4.2025 julkaisemaan rahoituksen painelaskelmaan.

Vuoden 2026 kehyksen mukaan oman palvelutuotannon toimintakate oli n. -538,6 Me eli toimintakatteen muutos oli n. -3,7 % kehyksen pohjana olleeseen huhtikuun 2025 tilinpäätösennusteeseen verrattuna. Erikoissairaanhoidon toimintakatteen kasvuksi arvioitiin 4,0 % ja pelastustoimen toimintakatteen kasvuksi 1,0 %. Toimintakatteen muutos hyvinvointialueetasolla oli kehyksessä n. -1,0 %. Tilikauden tulos oli n. 16,3 Me ja kumulatiivinen alijäämä vuoden lopussa n. 128,9 Me.

Vuoden 2027 kehyksessä oman palvelutuotannon toimintakatteen muutos oli n. -3,3 % vuoden 2026 kehyksen mukaiseen toimintakatteeseen verrattuna. Erikoissairaanhoidon toimintakatteen muutokseksi arvioitiin 2,5 % ja pelastustoimen toimintakatteen muutokseksi 1,0 %. Tällöin hyvinvointialueen toimintakatteen muutos oli n. -1,2 %. Tilikauden tulos oli n. 58,9 Me ja kumulatiivinen alijäämä vuoden lopussa n. 70,0 Me.

Vuoden 2028 kehyksessä toimintakatteen kasvu omassa palvelutuotannossa oli n. 2,1 %, erikoissairaanhoidossa n. 2,5 % ja pelastustoimessa n. 1,0 %. Hyvinvointialueen toimintakatteen muutos oli n. 2,2 %. Tilikauden tulos oli n. 37,2 Me ja kumulatiivinen alijäämä vuoden lopussa n. 32,8 Me.

Vuoden 2029 kehyksessä toimintakatteen muutos omassa palvelutuotannossa oli n. 6,2 %, erikoissairaanhoidossa n. 2,5 % ja pelastustoimessa n. 1,0 %. Hyvinvointialueen toimintakatteen muutos oli n. 4,8 %. Tilikauden tulos oli 32,9 Me ja kumulatiivinen ylijäämä vuoden lopussa 0,1 Me.

Vuoden 2025 lokakuun tilinpäätösennuste

Vuoden 2025 lokakuun toteutuman perusteella tehdyn tilinpäätösennusteen mukaan kaikkien sitovuustasojen (oma palvelutuotanto, erikoissairaanhoido, pelastustoimi) toimintakate toteutuu muutetun talousarvion mukaisesti. Muutettu talousarvio poikkeaa erikoissairaanhoidon osalta kehyksen pohjana olleesta huhtikuun tilinpäätösennusteesta. Omassa palvelutuotannossa on ennustettu mahdollisia alituksia terveystalouden ja sairaanhoidon palvelualueella ja hyvinvointialueen johdossa sekä strateginen kehittäminen ja tukipalvelut -kokonaisuudessa, mutta koska talousarvioon sisältyvä lomapalkkavelan pienentämistavoite ei toteudu hyvinvointialueetasolla suunnitellusti, ei oman palvelutuotannon kokonaisuuden arvioida alittuvan. Pelastustoimesta on myös saatu arvioita mahdollisesta alituksesta, mutta arvioon sisältyy vielä epävarmuuksia. Valtionrahoituksen, rahoitustuottojen ja -kulujen sekä suunnitelman mukaisten poistojen arvioidaan toteutuvan muutetun talousarvion mukaisina. Tilikauden tuloksen arvioidaan olevan n. -18,1 Me, joten kumulatiivinen alijäämä vuoden 2025 lopussa on n. 151,3 Me.

Talousarvio 2026

Palvelualueiden kanssa käytiin talousarvioneuvottelut syyskuussa 2025. Alueet olivat valmisteilleet talousarvioesityksen aluehallituksen antamaan kehykseen annetun ohjeen mukaan, mutta hyvinvointialueen johto sekä strateginen kehittäminen ja tukipalvelut -kokonaisuus ei päässyt annettuun kehykseen. Vuoden 2026 talousarvio on siis aluehallituksen hyväksymää kehystä heikompi.

Tuottavuus- ja taloudellisuusohjelmassa vuodelle 2026 kohdentui n. 34,6 Me:n säästötoimet, joista n. 8,6 Me oli vielä tuottavuus- ja taloudellisuusohjelmassa kohdentamatta palvelualueille. Talousarviossa on huomioitu kaikki tuottavuus- ja taloudellisuusohjelmassa palvelualueille kohdennetut toimenpiteet sekä n. 4,6 Me kohdentamattomia toimenpiteitä. Huomioiduista säästötoimista n. 21,3 Me kohdentuu henkilöstökuluihin, n. 6,2 Me palvelujen ostoihin sekä n. 3,0 Me muihin eriin (aineet, tarvikkeet ja tavarat sekä muut toimintakulut).

Oman palvelutuotannon toimintakate on -539,7 Me eli n. 3,5 % pienempi kuin lokakuun 2025 tilinpäätösennusteessa. Erikoissairaanhoidon toimintakate on -308,8 Me eli kasvu on n. 4,1 % ja pelastustoimen toimintakate on n. -18,7 Me ja kasvu n. 1,0 %. Oman palvelutuotannon ja erikoissairaanhoidon välillä tehtiin muutoksia siten, että omasta palvelutuotannosta siirtyi n. 6,54 Me verran kokonaisuuksia erikoissairaanhoidon. Siirtyneet kokonaisuudet ovat ympärivuorokautisen päivystyksen ostot HUSilta, M1-kuljetukset, vainajien säilytys ja kuljetus sekä päivystysapupalvelujen määrärahat. Tämän kokonaisuuden siirto huomioiden oman palvelutuotannon toimintakatteen muutos suhteessa vuoden 2025 tilinpäätösennusteeseen on -2,3 % ja erikoissairaanhoidon 1,9 %. Koko hyvinvointialueen toimintakate on -867,2 Me ja toimintakatteen muutos on -0,8 %.

Kehyksessä valtionrahoitus perustui valtiovarainministeriön 30.4.2025 julkaisemaan rahoituslaskelmaan. Ministeriö on sen jälkeen julkaissut kaksi uutta rahoituslaskelmaa, joissa kummassakin rahoitus on heikentynyt edellisestä. Viimeisin laskelma on julkaistu 22.9.2025 ja siinä vuoden 2026 rahoitus on 877,6 Me eli lähes 4,4 Me kehyksessä ollutta pienempi.

Vuoden 2026 talousarviossa vuosikate on 9,3 Me. Rahoitustuottojen ja -kulujen sekä suunnitelman mukaisten poistojen jälkeen tilikauden tulos on 5,2 Me. Kumulatiivinen alijäämä on vuoden 2026 lopussa n. 146,1 Me.

Taloussuunnitelmavuodet 2027-2029

Vuosi 2027 on toimintakatteen osalta valmisteltu kehyksen mukaisena, mutta vuodelle 2026 sisältyvä lomapalkkavelan 7 Me:n pienentämistavoite ei sisälly enää vuoteen 2027. Suunnitelmassa on huomioitu päätetyn tuottavuus- ja taloudellisuusohjelman mukaiset toimenpiteet täysimääräisinä. Toimintakatteen muutos on n. -1,2 % suhteessa vuoteen 2026. Omassa palvelutuotannossa toimintakatteen muutos on n. -3,5 %, erikoissairaanhoidossa 2,5 % ja pelastustoimessa 1,0 %. Valtionrahoituksen muutos suhteessa kehykseen on huomioitu ja rahoitustuottojen ja -kulujen sekä poistojen arviot tarkistettu. Tilikauden tulos päättyy näillä oletuksilla n. 48,6 Me ylijäämäiseksi, jolloin kumulatiivinen alijäämä olisi vuoden 2027 lopussa n. 97,4 Me.

Vuoden 2028 suunnitelma edellyttää n. 1,5 Me:n verran uusia tuottavuustoimia. Toimintakatteen muutos on n. 2,0 %. Omassa palvelutuotannossa muutos on n. 1,8 %, erikoissairaanhoidossa 2,5 % ja pelastustoimessa 1,0 %. Valtionrahoituksen, rahoitustuottojen ja -kulujen sekä poistojen uudelleen arvioinnin myötä tilikauden tulos päättyy n. 51,1 Me ylijäämäiseksi ja kumulatiivinen alijäämä pienenee 46,3 Me:ön.

Kehyksessä arvioitiin, ettei vuonna 2029 tarvita enää uusia tuottavuustoimenpiteitä ja aiempien vuosien suunnitelmiin sisältyviä lomautuksia ei tarvittaisi enää

suunnitelmakauden viimeisenä vuonna. Jotta alijäämät saadaan katettua valtuuston linjauksen mukaisesti vuoden 2029 loppuun mennessä, täytyy myös suunnitelmakauden viimeisenä vuonna toteuttaa lomautukset tai vaihtoehtoisesti etsiä muita tuottavuustoimia. Vuoden 2029 tulos olisi n. 46,9 Me ylijäämäinen, jolloin kumulatiivista ylijäämää olisi vuoden lopussa n. 0,6 Me.

Suunnitelmavuosien valmistelu perustuu 22.9.2025 julkaistuun rahoituksen painelaskelmaan vuosien 2027 ja 2028 osalta ja 30.4.2025 julkaistuun painelaskelmaan vuoden 2029 osalta. Valtionrahoitus tulee muuttumaan useaan kertaan ennen taloussuunnitelmakauden päättymistä, joten tässä vaiheessa suunnitelmakaudelle arvioitujen tuottavuustoimenpiteiden määrä voi muuttua paljonkin seuraavien vuosien aikana.

Alijäämän kattaminen

Vuodesta 2023 alkaen syntyneet alijäämät tulee hyvinvointialuelain mukaan kattaa vuoden 2026 loppuun mennessä. Mikäli vuoden 2025 tilinpäätösennusteen mukainen kumulatiivinen alijäämä 151,3 Me katettaisiin vuonna 2026, se tarkoittaisi toimintakatteen n. -17,5 %:n muutosta suhteessa vuoden 2025 tilinpäätösennusteeseen ja vuoden 2026 taloussuunnitelmaan jo sisällytettyjen toimenpiteiden lisäksi n. 146,1 Me:n edestä lisätoimenpiteitä. Koska tuottavuustoimet kohdentuvat yksinomaan omaan palvelutuotantoon, olisi oman palvelutuotannon toimintakatteen muutos lähes -30 %. Tällainen sopeuttaminen on kaikilla mittareilla mitattuna epärealistista eikä hyvinvointialue voisi järjestää alueensa asukkaille perustuslaissa tarkoitettuja lakisääteisiä sosiaali-, terveys- ja pelastuspalveluja.

Aluevaltuusto päätti 22.5.2025 § 30 taloussuunnitelman lähtökohdaksi, että alijäämien kattaminen pyritään tekemään vuoden 2029 loppuun mennessä. Mikäli valtionrahoitus toteutuu taloussuunnitelman valmistelussa käytettävissä olleiden valtionrahoituslaskelmien mukaisesti suunnitelmakauden aikana eikä taloussuunnitelmassa arvioidut riskit realisoidu, taloussuunnitelma on toteutettavissa mittavista vuosittaisista säästötoimista huolimatta.

Taloussuunnitelmassa vuoden 2026 tilikauden tulos on ensimmäistä kertaa positiivinen hyvinvointialueen toiminnan aikana eli talouden suunta saadaan oikealle uralle.

Investoinnit

Hyvinvointialueella ei ole lainanottovaltuutta vuodelle 2026, joten uusia investointeja ei voida aloittaa eikä uusia investointeja vastaavia sopimuksia tehdä, mikäli lainanottovaltuuteen ei saada muutosta. Taloussuunnitelman investointiosaan on lainanottovaltuuden puutteesta huolimatta listattu myös uusia investointeja aiemmin aloitettujen loppuun saattamisen lisäksi. Vuodelle 2026 esitettyjen investointien kokonaismäärä on n. 86,9 Me. Summassa on mukana Järvenpään sote-keskuksen ja Pehtoorin lastensuojeluyksikön kiinteistöjen ostaminen, yhteensä n. 58,7 Me. Koska näihin hankintoihin ei ole lainanottovaltuutta, ei hankinnan vaikutuksia ole huomioitu

taloussuunnitelmassa (korkokulut, poistot, lainamäärä). Mikäli näihin saadaan lainanottovaltuus ja hankinnat toteutetaan, tullaan vuoden 2026 talousarvioon tekemään tarvittavat muutokset.

Taloussuunnitelmassa investointiosa esitetään vuoteen 2030 saakka, vaikka muuten taloussuunnitelma yltää vuoteen 2029 saakka.

Valtiolle toimitettava vuosien 2027-2030 investointisuunnitelma on päätöksenteossa taloussuunnitelman käsittelyn aikataulussa.

Riskit

Taloussuunnitelma on tavoitteellinen ja edellyttää tuottavuus- ja taloudellisuusohjelman säästötoimenpiteiden toteutumista sekä valtionrahoituksen toteutumista vähintään taloussuunnitelman pohjana olleiden painelaskelmien mukaisina.

Omassa palvelutuotannossa taloussuunnitelmaan sisältyviä riskejä ovat mm. lomapalkkavelan säästötavoitteen siirtyminen edelleen vuodelle 2026, henkilösivukuluprosenttien mahdollinen muutos sekä ikääntyneiden palveluketjun virtauksen epäonnistuminen, mikä kasvattaa edelleen ikääntyneiden asumispalvelujen tarvetta. Toimintatuottoja on korotettu reilusti vuodesta 2025, mikä sisältää riskin tuloarvion toteutumisesta. Määrärahojen riittävyyteen sisältyy riskiä mm. henkilöstökulujen erilliskorvauksissa, hoitotarvikejakelussa, lääkkeissä ja hoitotarvikkeissa sekä laboratoriopalveluissa ja apuvälinepalveluissa.

Erikoissairaanhoidon määrärahoihin sisältyy riski. HUSin yhtymäkokous päättää HUSin talousarviosta 18.12.2025. Erikoissairaanhoidon tehdään tarvittaessa talousarviomuutos vuonna 2026.

Lautakuntien lausunnot

Tarkastuslautakunta on 10.9.2025 § 71 hyväksynyt tarkastuslautakunnan talousarvion vuodelle 2026.

Konsernijaosto pyysi 1.10.2025 § 15 lautakunnilta ja vaikuttamistoimielimiltä lausunnot taloussuunnitelmasta. Lapset, nuoret ja työikäiset -lautakunta on 11.11.2025 § 15 ja Ikääntyneet ja vammaiset -lautakunta 12.11.2025 § 20 antaneet lausuntopyyntöön vastineensa. Nämä vastineet ovat esityslistan liitteenä.

Päätöksenteko

Talousarviovalmistelun vaiheita on käsitelty prosessin kuluessa konsernijaostossa, aluehallituksessa sekä aluehallituksen että aluevaltuuston seminaareissa.

Aluehallituksen ja valtuustoryhmien puheenjohtajien iltakoulussa hyvinvointialuejohtajan taloussuunnitelmaa käsiteltiin 18.11.2025.

Konsernijaosto käsittelee hyvinvointialuejohtajan taloussuunnitelmaa kokouksessaan 26.11.2025. Aluehallitus käsittelee taloussuunnitelmaa 2.12.2025 ja tekee esityksensä aluevaltuustolle, joka päättää taloussuunnitelmasta ja vuoden 2026 talousarviosta 11.12.2025.

Ehdotus

Esittelijä: Taneli Kalliokoski, tila- ja tukipalvelujohtaja

Konsernijaosto päättää esittää aluehallitukselle, että se esittää edelleen aluevaltuustolle vuosien 2026-2029 taloussuunnitelman ja vuoden 2026 talousarvion hyväksymistä hyvinvointialuejohtajan esityksen mukaisesti.

Lisäksi konsernijaosto päättää valtuuttaa rahoitus- ja talousjohtajan tekemään talousarviokirjaan tarvittaessa vähäisiä teknisiä korjauksia.

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Aluehallitus, 02.12.2025, § 245

Valmistelija / lisätiedot:

Sanna Kaukua, talouspäällikkö, sanna.kaukua@keusote.fi

Liitteet

- 1 Lausunto Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen vuosien 2026-2029 taloussuunnitelmasta, Lapset-, nuoret- ja työikäiset ltk 11.11.2025
- 2 Lausunto Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen vuosien 2026-2029 taloussuunnitelmasta ikääntyneet ja vammaiset ltk 12.11.2025
- 3 Talousarvio 2026 taloussuunnitelma 2027-2029 lisäyksiin
- 4 Talousarvio 2026 taloussuunnitelma 2027-2029 AH 02122025

..

Ehdotus

Esittelijä: Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää ehdottaa aluevaltuustolle, että aluevaltuusto hyväksyy vuosien 2026-2029 taloussuunnitelman ja vuoden 2026 talousarvion.

Käsittely:

Päätettiin yksimielisesti tehdä seuraavat tekniset korjaukset:

- s. 7 Vuoden 2026 *hyvinvointialueiden kokonaisrahoituksessa* on huomioitu valtion vuoden 2026 talousarvioesityksen mukaiset toimenpiteet vuodelle 2026. (lisäys kursivoitu)
- s. 35 Tuloslaskelma ja Käyttötalousosa yhteensä eli sitovuustasot yhteensä ja s. 54 Tuloslaskelmaosa -> TA 2026 -sarakeeseen kohtaan muut toimintatuotot lisätty sisäiset vuokratuotot

-
- s.35 Toimintakulujen jakautuminen 2026, käyttötalousosa yhteensä -kaavioon eritelty palvelujen ostot omaan palvelutuotantoon, erikoissairaanhoidon ja pelastustoimeen.
 - s. 55 viidenteen kappaleeseen, ensimmäisen lauseen loppuun lisättiin "*eli ankkurikohteista*".

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan teknisin korjauksin.

Konsernijaosto, § 31, 26.11.2025
Aluehallitus, § 246, 02.12.2025**§ 246****Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen investointisuunnitelma 2027-2030**

KEUHDno-2025-6096

Konsernijaosto, 26.11.2025, § 31

Valmistelijat / lisätiedot:

Laura Aittola, laskentapäällikkö, laura.aittola@keusote.fi

Liitteet

1 Investointisuunnitelma 2027-2030

Perustelut

Hyvinvointialueen on vuosittain toimitettava valtiolle investointisuunnitelma, joka sisältää tiedot seuraavaa tilikautta seuraavien neljän vuoden aikana aloitettavista investoinneista ja investointeja vastaavista sopimuksista.

Valtioneuvosto päättää vuosittain hyvinvointialueelle lainanottovaltuuden eli valtuuden nostaa pitkäaikaista lainaa investointien rahoittamiseksi.

Investointisuunnitelma on valmisteltu vuosille 2027–2030. Suunnitelmassa on esitetty erikseen sosiaali- ja terveydenhuollon osasuunnitelma sekä pelastustoimen osasuunnitelma. Investointisuunnitelma on jaoteltu pysyviin vastaaviin ja investointeja vastaaviin sopimuksiin. Pysyvien vastaavien kokonaisuus sisältää suunnitelmakaudella vain ICT-investointeja. Investointeja vastaavat sopimukset sisältävät rakennuksiin liittyvät uudet vuokrasopimukset sekä kaluston ja laitteiden leasing-vuokrasopimukset.

Suunnitelmakauden merkittävimpiä ICT-investointeja ovat talous- ja hr-kokonaisuuden kilpailutus ja käyttöönotto, tietoaaltan ja tiedolla johtamisen kehittäminen, hoitajakutsujärjestelmän kehittäminen, vanhojen asiakas- ja potilastietojärjestelmien Kanta-arkistointi, sähköisen asiointin alustan kehittäminen kansalaisille, prosessien automatisointi, kotiin vietävän teknologian kehittäminen, asiakasohjauksen työvälineiden kehittäminen, APTJ-järjestelmän kilpailutus, tuotannon ohjauksen kokonaisuuden kehittäminen, potilas- ja asiakastietojärjestelmien kansalliset muutokset, Google-siirtymä sekä perustietotekniikan palveluiden kilpailutus. Useat ICT-investoinnit ovat jatkoa jo aiemmin aloitetuille hankkeille. Tarkempi erittely ICT-investointikokonaisuudesta on esitetty investointisuunnitelmassa. Suunnitelma sisältää ICT-investointeja yhteensä vuonna 2027 n. 7,5 Me; vuonna 2028 n. 7,3 Me; vuonna 2029 n. 7,8 Me ja vuonna 2030 n. 8 Me.

Investointeja vastaavia sopimuksia ovat uudet vuokrasopimukset sekä laitteiden ja kaluston leasingsopimukset. Vuokratiloista investointisuunnitelmassa esitetään uusien tilojen vuokravastuiden kokonaismäärä sille vuodelle, jona sitoumus tehdään. Investointisuunnitelma sisältää vammaispalveluiden asumispalveluyksikön uuden vuokrasopimuksen. Vuokranmaksu kyseisen tilan osalta alkaa suunnitelman mukaan vuonna 2028. Vuosittaiset vuokratukustannukset ovat arviolta n. 225 000 euroa ja

arvioitu sitoutumisaika on 30 vuotta. Kokonaissitoutumissumma on siten 6,7 Me. Uusi yksikkö tulee korvaamaan aiempia puutteellisia tiloja, jotka eivät täytä tilakriteereitä eivätkä tue toimintaa. Kiljavan kuntoutuskeskuksen osalta investointisuunnitelmaan on merkitty vuoden 2029 kohdalle 47 Me kokonaiskustannus. Kustannukset ja omistusmuoto tulevat tarkentumaan tulevien selvityksien kautta. Tavoiteaikataulu mahdollisille uusille tiloille on rakennushankkeen toteutus 2028–2030 ja tilojen käyttöönotto 2031.

Laite- ja kalustohankinnat tehdään pääasiassa leasing-rahoituksella. Suunnitelmakauden leasing-rahoituksella toteutettavat kalustohankinnat sisältävät asumisyksiköiden kalustamista Hyvinkäällä, Tuusulassa sekä Mäntsälässä, vainajatilojen laajennuksen Nurmijärvellä, Tuusulan Sote-keskuksen kalustamisen sekä Kiljavan korvaavien tilojen kalustamisen. Myös uudet tietokoneet sekä ajoneuvot hankitaan leasing-rahoituksella. Lisäksi suunnitelma sisältää hammashoitoyksiköiden kalustamista. Neljän vuoden suunnitelmakauden laite- ja kalustohankinnat ovat yhteensä arviolta noin 10,9 Me.

Vuosille 2027–2030 ei kohdistu investointitarpeita pelastustoimen osalta.

Liitteenä Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen investointisuunnitelma vuosille 2027–2030.

Ehdotus

Esittelijä: Taneli Kalliokoski, tila- ja tukipalvelujohtaja

Konsernijaosto esittää aluehallitukselle, että aluehallitus esittää aluevaltuustolle vuosin 2027–2030 investointisuunnitelman hyväksymistä.

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Aluehallitus, 02.12.2025, § 246

Valmistelija / lisätiedot:

Laura Aittola, laskentapäällikkö, laura.aittola@keusote.fi

Liitteet

1 Investointisuunnitelma 2027-2030

..

Ehdotus

Esittelijä: Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää ehdottaa aluevaltuustolle, että aluevaltuusto hyväksyy vuosien 2027–2030 investointisuunnitelman.

Käsittely:

Päätettiin yksimielisesti korjata teknisenä korjauksena:

- s. 11 otsikosta sosiaali- ja terveyshuollon --> *terveydenhuollon*

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Konsernijaosto, § 32, 26.11.2025
Aluehallitus, § 247, 02.12.2025**§ 247****Hakemus vuoden 2026 lainanottovaltuuden muuttamiseksi**

KEUHDno-2025-6095

Konsernijaosto, 26.11.2025, § 32

Valmistelijat / lisätiedot:

Päivi Tarsia, rahoitus- ja talousjohtaja, paivi.tarsia@keusote.fi

Taneli Kalliokoski, tila- ja tukipalvelujohtaja, taneli.kalliokoski@keusote.fi

Perustelut

Aluevaltuusto on hyväksynyt Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen vuosien 2026–2029 investointisuunnitelman kokouksessaan 12.12.2024. Keväällä 2025 annetussa Valtioneuvoston päätöksessä Keski-Uudenmaan hyvinvointialue ei saanut lainanottovaltuutta vuodelle 2026.

Aluevaltuuston joulukuussa 2024 hyväksymä investointisuunnitelma vuodelle 2026 sisälsi Ict-hankkeiden (6,5 Me) lisäksi ikäihmisten yhteisöllisen ja ympärivuorokautisen asumisen kohteen Järvenpäähän (18 Me) sekä 6 Me:n kalusto- ja laiteinvestoinnit. Pelastustoimen investointisuunnitelma sisälsi Mäntsälän uuden paloaseman rakentamisen (15 Me).

Päivitetty investointisuunnitelma sisältää seuraaviin uusiin vuokrakohteisiin liittyvien hankkeiden aikaistumisen vuodelle 2026: Ikäntyneiden asumispalvelut Mäntsälä (18 Me), Vammaispalveluiden asumisyksikön korvaavat tilat Mäntsälä (7 Me) sekä Mt- ja päihdeasumispalveluiden korvaavat uudet tilat Hyvinkää (14 Me). Kyseisiin hankkeisiin liittyvät sitoumukset on alkuperäisessä investointisuunnitelmassa merkitty vuoden 2027 kohdalle. Tuusulan Sote-keskuksen ensikertainen kalustamissuunnitelma sen sijaan on siirtynyt vuodelta 2026 vuodelle 2028.

Vuoden 2026 investointikehykseen ehdotettavat uudet hankkeet pohjautuvat alkuvuonna 2025 hyväksyttyihin toimitilasuunnitelman linjauksiin, joissa määriteltiin hyvinvointialueen omistamisen periaatteet. Osana linjausten valmistelua tehtiin perusteellinen riskiarviointi nykyisestä toimitilakannasta. Arvioinnissa keskeiseksi riskiksi nousi se, että hyvinvointialue toimii lähes kokonaan vuokratuissa tiloissa, mikä altistaa toiminnan markkinahintojen vaihteluille, sopimusehtojen muutoksille ja pitkän aikavälin epävarmuudelle.

Näiden havaintojen pohjalta toimitilasuunnitelmaan kirjattiin tarve vahvistaa hyvinvointialueen omistuspohjaa hallitusti ja vaihteittain. Tavoitteena on rakentaa vastuullinen, tasapainoinen ja pitkälle tulevaisuuteen kantava kiinteistöstrategia, jossa keskeiset ”ankkurikohteet” hankitaan omaan omistukseen. Tämä tukee palvelutuotannon vakautta, parantaa kykyä kehittää tiloja toiminnan tarpeiden mukaan ja hillitsee pitkän aikavälin kustannuspaineita.

Näistä lähtökohdista esitetään vuosien 2026 investointisuunnitelmaan kahden hyvinvointialueen keskeisessä palvelutuotannossa olevan kiinteistön hankintaa

hyvinvointialueen omistukseen. Kyseessä ovat Järvenpäässä sijaitseva sote-keskus JUST sekä Järvenpäässä sijaitseva lastensuojeluyksikkö Pehtoori.

Alla tuodaan esiin kiinteistökohtaiset perustelut:

JUST Järvenpään kiinteistön hankinta

JUST:n hankinta perustuu strategiseen tavoitteeseen turvata alueen keskeisten sote-palvelujen pitkäjänteinen toiminta. Kiinteistön omistaminen mahdollistaa tilojen kehittämisen palvelutarpeiden mukaan, varmistaa joustavuuden ja pienentää vuokrasidonnaisuuksia.

Pehtoori, Järvenpää

Pehtoorin kiinteistön hankintaan liittyy selkeä kustannusperuste, mutta myös merkittävä strateginen mahdollisuus. Kiinteistöön sisältyy 2 600 m² käyttämätöntä rakennusoikeutta, ja voimassa oleva asemakaava mahdollistaa tontin hyödyntämisen ikääntyneiden palveluasumisen tulevia tarpeita varten. Tämä luo hyvinvointialueelle varautumismahdollisuuden demografisesti ennakoitavissa olevaan palvelutarpeen kasvuun.

Taloudelliset vaikutukset

Tehtyjen selvitysten perusteella molempien kiinteistöjen hankkiminen hyvinvointialueen omistukseen tuottaisi yhteensä noin 850 000 euron vuosittaisen kassavirtapohjaisen säästön verrattuna nykyiseen kustannustasoon.

Lisäksi tuloslaskelman mukainen vaikutus on positiivinen jo ensimmäisestä vuodesta alkaen, poistot huomioiden nettosäästö on noin 68 000 euroa vuodessa.

Yhteenveto

Investoinnit tukevat hyvinvointialueen pitkän aikavälin talouden tasapainottamista ja parantavat toiminnan kokonaisturvallisuutta. Ne vähentävät riippuvuutta ulkoisista vuokramarkkinoista, vahvistavat kykyä vastata palvelutarpeiden muutoksiin ja mahdollistavat suunnitelmallisen tilakehityksen vuosikymmeniksi eteenpäin.

Lainanottovaltuus

Hyvinvointialueesta annetun lain 15 §:n mukaan valtioneuvosto päättää vuosittain valtiovarainministeriön esityksestä hyvinvointialueen tilikausittaisen valtuuden määrästä pitkäaikaisen lainan ottamiseksi. Lainanottovaltuutta koskeva päätös tehdään joka vuosi. Hyvinvointialue voi kuitenkin käyttää päätettyä lainanottovaltuutta useana tilikautena, jos se toteuttaa investointia usean vuoden aikana investointisuunnitelman mukaisesti. Lainanottovaltuus on hyvinvointialueen laskennalliseen lainanhoitokatteeseen perustuvan enimmäismäärän ja tilikauden alun ennakoitujen lainamäärän erotus. Lainanottovaltuuden tulee riittää myös investointeja vastaaviin uusiin pitkäaikaisiin sopimuksiin (mm. vuokrasopimukset ja leasing-sopimukset). Hyvinvointialue saa ottaa lainaa päätöksen mukaisen määrän hyvinvointialueesta annetun lain 16 §:ssä tarkoitetun investointisuunnitelman mukaisten investointien rahoittamiseksi. Valtioneuvoston päätöksen mukaan Keski-Uudenmaan hyvinvointialueella ei ole lainanottovaltuutta vuodelle 2026.

Lainanottovaltuuden muuttaminen

Valtioneuvosto voi muuttaa lainanottovaltuutta, jos hyvinvointialueen esittämät investoinnit ovat välttämättömiä hyvinvointialueen järjestämisvastuulle kuuluvien palvelujen turvaamiseksi eikä investointitarvetta voida kattaa muulla tavoin. Lainanottovaltuuden muuttamisesta voidaan päättää hyvinvointialueen hakemuksesta tai valtiovarainministeriön, sosiaali- ja terveysministeriön tai sisäministeriön aloitteesta.

Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen vuosikate, käteisvarat tai muut tulot eivät mahdollista edellä lueteltuja uusia investointeja tai investointeja vastaavia sopimuksia, joten hyvinvointialueen tulee hakea lisälainanottovaltuutta vuodelle 2026. Lainanottovaltuuden mahdollista muuttamista varten valtiovarainministeriö asettaa valmisteluryhmän, johon valtiovarainministeriö, sosiaali- ja terveysministeriö, sisäministeriö sekä hyvinvointialue nimeävät edustajansa. Valmisteluryhmän tehtävänä on arvioida lainanottovaltuuden muuttamisen edellytyksiä, tarvittavan lainanottovaltuuden suuruutta sekä hyvinvointialueelle asetettavia ehtoja. Valtiovarainministeriö voi käynnistää arviointimenettelyn myönnetyn lisälainanottovaltuuden perusteella.

Mikäli valtio hyväksyy lainanottovaltuuden muutoksen, käsitellään vuosien 2026–2029 päivitetty investointisuunnitelma myöhemmin luottamustoimielimissä.

Ehdotus

Esittelijä: Taneli Kalliokoski, tila- ja tukipalvelujohtaja

Konsernijaosto esittää aluehallitukselle;

1. että Keski-uudenmaan hyvinvointialue hakee korotusta vuoden 2026 lainanottovaltuuteen sekä
2. esittää hyvinvointialueen edustajaksi valmisteluryhmään tila- ja tukipalvelujohtajan sekä rahoitus- ja talousjohtajan.

Kokouskäsittely

Pidettiin kokousta klo 9:59 - 10:03.

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Aluehallitus, 02.12.2025, § 247

Valmistelija / lisätiedot:

Päivi Tarsia, rahoitus- ja talousjohtaja, paivi.tarsia@keusote.fi
Taneli Kalliokoski, tila- ja tukipalvelujohtaja, taneli.kalliokoski@keusote.fi

..

Ehdotus

Esittelijä: Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää;

1. että Keski-Uudenmaan hyvinvointialue hakee korotusta vuoden 2026 lainanottovaltuuteen, sekä
2. nimetä hyvinvointialueen edustajiksi valmisteluryhmään tila- ja tukipalvelujohtajan sekä rahoitus- ja talousjohtajan.

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

§ 248**Tila- ja tukipalvelujohtajan virkatehtävien määräaikainen hoitaminen**

KEUHDno-2025-6274

Valmistelija / lisätiedot:

Monica Hostio, henkilöstöjohtaja, monica.hostio@keusote.fi

Petja Harakka, hallintojohtaja, petja.harakka@keusote.fi

Tila- ja tukipalvelujohtaja Taneli Kalliokoski on jättänyt irtisanomisilmoituksensa marraskuussa 2025. Kalliokosken virantoimitusvelvollisuus päättyy 31.12.2025. Hyvinvointialuejohtaja päättää (hallintosääntö 50 §) lähiesihenkilönä määräaikaisista alle vuoden viransijaisuuksista/viran hoitamisesta. Tila- ja tukipalvelujohtajan tehtäviä hoitaa määräaikaisesti oman toimensa ohella tieto- ja digijohtaja Antti Ylä-Jarkko. Antti Ylä-Jarkko on antanut tehtävään suostumuksensa.

Hyvinvointialan yleisen virka- ja työehtosopimuksen 2 luvun 10 §:n 1 momentin mukaan, "jos viranhaltijan/työntekijän tehtävien vaativuus olennaisesti muuttuu vähintään kahden viikon ajaksi toiseen virkaan tai tehtävään siirtymisen tai tehtävien uudelleenjärjestelyn vuoksi, tehtäväkohtaista palkkaa tarkistetaan, jos se ei vastaa muuttuneita tehtäviä. Tehtäväkohtaisen palkan tarkistamisajankohdat ovat: tehtävien muutosajankohdasta lukien, jos uusi tehtäväkohtainen palkka on korkeampi."

Aluehallituksen toimivaltaan kuuluu päättää (hallintosääntö 50 §) vai viran hoitamiseen liittyvästä harkinnanvaraisesta palkan muutoksesta liittyen virantoimitusvelvollisuuden muutokseen. Nyt käsillä olevassa tilanteessa tila- ja tukipalvelujohtajan tehtävät siirtyvät tieto- ja digipalvelujohtajalle määräaikaisesti 1.1.-30.6.2026.

On perusteltua, että siltä ajalta kuin Ylä-Jarkko hoitaa oman toimensa ohella tila- ja tukipalvelujohtajan tehtäviä, toimitaan hyvinvointialan yleisen virka- ja työehtosopimuksen 2 luvun 10 §:n mukaisesti ja tarkistetaan tehtäväkohtaista palkkaa vastaamaan muuttuneita tehtäviä. Tehtävien muutosta vastaava korvaus on 768,75 euroa kuukaudessa.

Tila- ja tukipalvelujohtajan rekrytoinnin valmisteluun liittyvä aikataulu tuodaan aluehallituksen kokoukseen 16.12.2025.

Ehdotus

Esittelijä: Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää

1. että tieto- ja digipalvelujohtaja Antti Ylä-Jarkolle korvataan tila- ja tukipalvelujohtajan viran hoitamisen ajalta oman viran ohella 768,75 euroa kuukaudessa.
2. todeta, että Ylä-Jarkon kokonaispalkka asettuu tila- ja tukipalvelujohtajan viran hoitamisen ajalta samalle tasolle kuin palvelujohtajien, ollen 11 039,25 euroa kuukaudessa.

Käsittely:

Helinä Perttu ehdotti, että lisätään päätöskohtaan seuraavat tekstit::

- "siihen saakka kunnes seuraaja aloittaa"
- "poislukien konsernijaoston esittelijä"

Aluehallitus päätti yksimielisesti lisätä ehdotetut kohdat päätösehdotuksen kohtaan 1.

Päätös

Aluehallitus päätti

1. että tieto- ja digipalvelujohtaja Antti Ylä-Jarkolle korvataan tila- ja tukipalvelujohtajan viran hoitamisen (poislukien konsernijaoston esittelijän tehtävä) ajalta, siihen saakka kunnes tehtävään valittu henkilö aloittaa, oman viran ohella 768,75 euroa kuukaudessa.
2. todeta, että Ylä-Jarkon kokonaispalkka asettuu tila- ja tukipalvelujohtajan viran hoitamisen ajalta samalle tasolle kuin palvelujohtajien, ollen 11 039,25 euroa kuukaudessa.

Tiedoksi

tieto- ja digijohtaja, hr palkat

Konsernijaosto, § 28, 26.11.2025
Aluehallitus, § 249, 02.12.2025**§ 249****Konserniohjeen hyväksyminen**

KEUHDno-2025-6042

Konsernijaosto, 26.11.2025, § 28

Valmistelijat / lisätiedot:

Petja Harakka, hallintojohtaja, petja.harakka@keusote.fi

Liitteet

1 Konserniohje_luonnos_konsernijaosto_26_11_2025

Hyvinvointialueesta annetun lain 22 §:n 1 momentin kohdan 4 mukaan aluevaltuusto päättää omistajaohjauksen periaatteista ja konserniohjeesta.

Omistajaohjaus tarkoittaa toimenpiteitä, joilla hyvinvointialue omistajana tai jäsenenä myötävaikuttaa yhtiön ja muun yhteisön hallintoon ja toimintaan. Toimenpiteet voivat liittyä ainakin perustamissopimuksiin, yhtiöjärjestysmääräyksiin, muihin sopimuksiin, henkilövalintoihin, ohjeiden antamiseen hyvinvointialuetta eri yhteisöissä edustaville henkilöille sekä muuhun hyvinvointialueen määräysvallan käyttöön.

Omistajaohjauksen tavoitteena on turvata hyvinvointialueen pitkäjänteinen toiminta ja varmistaa pääoman käytön sekä omaisuuden hankintaan ja hoitoon liittyvän päätöksenteon systemaattisuus, pitkäjänteisyys ja pääoman käytön tehokkuus. Konserniohje on omistajaohjauksen keskeinen väline.

Hyvinvointialueesta annetun lain 49 §:n mukaan konserniohjetta sovelletaan hyvinvointialueen tytäryhteisöjen ja soveltuvin osin osakkuusyhteisöjen omistajaohjaukseen. Konserniohjeessa annetaan tarpeelliset määräykset ainakin:

1. hyvinvointialuekonsernin talouden ja investointien suunnittelusta ja ohjauksesta;
2. konsernivalvonnan ja raportoinnin sekä riskienhallinnan järjestämisestä;
3. tiedottamisesta ja hyvinvointialueen luottamushenkilöiden tietojensaantioikeuden turvaamisesta;
4. velvollisuudesta hankkia hyvinvointialueen kanta asiaan ennen päätöksentekoa;
5. konsernin sisäisistä palveluista;
6. hyvinvointialueen tytäryhteisöjen hallitusten kokoonpanosta ja nimittämisestä;
7. hyvinvointialueen tytäryhteisöjen hyvästä hallinto- ja johtamistavasta;
8. hyvinvointialuekonsernin valmiussuunnittelusta, varautumisesta ja näiden yhteensovittamisesta hyvinvointialuekonsernissa.

Liitteenä on luonnos Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen omistajaohjauksen periaatteista ja konserniohjeesta. Keski-Uudenmaan hyvinvointialueella on vain yksi tytäryhteisö (yhteisö, joissa hyvinvointialue käyttää kirjanpitolain 1 luvun 8 §:n mukaista määräysvaltaa).

Hallintosäännön 29 §:n mukaan konsernijaosto valmistelee ja kehittää konserniohjausta ja -valvontaa. Aluehallitus vastaa omistajaohjauksen periaatteiden ja konserniohjeen kehittämisestä ja valmistelusta aluevaltuustolle.

Konserniohjetta on käsitelty aiemmin konsernijaostossa iltakoulussa 27.10.2025 § 21.

Ehdotus

Esittelijä: Taneli Kalliokoski, tila- ja tukipalvelujohtaja

Konsernijaosto päättää ehdottaa aluehallitukselle, että aluevaltuusto hyväksyy liitteenä olevan konserniohjeen.

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Aluehallitus, 02.12.2025, § 249

Valmistelija / lisätiedot:

Petja Harakka, hallintojohtaja, petja.harakka@keusote.fi

Liitteet

1 Konserniohje_aluehallitus_2_12_2025

..

Ehdotus

Esittelijä: Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää ehdottaa aluevaltuustolle, että aluevaltuusto hyväksyy liitteenä olevan konserniohjeen.

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Vammaisneuvosto, § 37, 20.11.2025**Aluehallitus, § 250, 02.12.2025****§ 250****Vammaisneuvoston toimintakertomus 2025**

KEUHDno-2025-5868

Vammaisneuvosto, 20.11.2025, § 37

Liitteet

1 Aluevammaisneuvoston toimintakertomus 2025

Vammaisneuvoston toimintasäännön 6 §:n 6 kohdan mukaan vammaisneuvosto tekee toiminnastaan toimintakertomuksen, jossa toteutettu toiminta kuvataan aluehallitukselle.

Ehdotus

Esittelijä: Veli-Matti Aittola

Vammaisneuvosto hyväksyy toimintakertomuksen 2025 ja saattaa sen tiedoksi aluehallitukselle.

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Aluehallitus, 02.12.2025, § 250

Liitteet

1 Aluevammaisneuvoston toimintakertomus 2025

Ehdotus

Esittelijä: Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää merkitä tiedoksi Vammaisneuvoston toimintakertomuksen 2025.

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

§ 251**Hyvinvointialuelain 97 §:n mukaista ottomenettelyä varten saapuneet viranhaltijapäätökset ja toimielin päätökset**

Valmistelija / lisätiedot:

Petja Harakka, hallintojohtaja, petja.harakka@keusote.fi

Aluehallitukselle on hyvinvointialuelain 97 §:n mukaista ottomenettelyä varten lähetetty seuraavat viranhaltijapäätökset ja toimielin päätökset

Aluehallituksen alaisten lautakuntien pöytäkirjat:

Henkilöstöjaosto

Konsernijaosto

26.11.2025

Lapset, nuoret, työikäiset -lautakunta

11.11.2025

Ikääntyneet, vammaiset -lautakunta

Aluehallituksen alaisten lautakuntien pöytäkirjat ovat luettavissa hyvinvointialueen verkkosivuilla osoitteessa:

Linkki: <https://keuh.cloudnc.fi/fi-FI>

aikuisten mielenterveys-, päihde- ja sosiaalipalvelujen päällikkö

Henkilöstöpäätös:

§ 62 Sosiaaliohjaajan virka, sosiaalisen kuntoutuksen yksikkö, 19.11.2025

henkilöstöjohtaja

Hallintopäätös:

§ 40 Nimikemuutokset 14.11.2025, 18.11.2025

hyvinvointialuejohtaja

§ 110 Edustajan nimeäminen Hyvilin osakaskokoukseen 21.11.2025, 20.11.2025

§ 111 Edustajan nimeäminen Numera Palvelut Oy:n neuvottelukunnan kokoukseen 25.11.2025, 21.11.2025

Hankintapäätös:

§ 109 Ikääntyneiden palvelujen hankinta joustavana sähköisenä palveluntuottajarekisterinä: päätös ehdokasvalinnasta, Bene Terveyspalvelut Oy, 18.11.2025

§ 112 Sitoutuminen Maksukorteilla maksettavat päivittäis- ja kulutustavarat 2026 551524 yhteishankintaan, 24.11.2025

§ 113 Asiantuntijapalvelujen hankinta lisärahoitushakemuksen tukeen, 24.11.2025

kotona asumista tukevien palvelujen koordinoiva esihenkilö, kotihoidon toimintayksiköt, kotiutumisen ja arvioinnin tuki

§ 12 Ikääntyneiden palvelujen hankinta joustavana sähköisenä palveluntuottajarekisterinä: päätös ehdokkaan osallistumishakemuksen hylkäämisestä, K.S Photography, 20.11.2025

kuntoutuspalvelujen päällikkö

Hallintopäätös:

§ 2 Lääkinnällisen kuntoutuksen palvelut, Dynaamisen hankintajärjestelmän (DPS) sisäinen tarjouspyyntö, luokka 1 Neuropsykologinen kuntoutus – hintojen tarkistaminen 1.2.2026 alkaen, 21.11.2025

palvelujohtaja, asiakasohjaus, integraatio, lasten ja aikuisten sosiaalipalvelut

§ 5 Palveluketjujohtaminen, viranhaltijan siirtäminen toiseen virkaan, 18.11.2025

§ 6 Hinnankorotus 1.1.2026 SOS-Lapsikyläsäätiö, 18.11.2025

§ 7 Palveluketjujohtaminen, viranhaltijan siirtäminen toiseen virkasuhteeseen, 20.11.2025

§ 8 Palveluketjujohtaminen, viranhaltijan siirtäminen toiseen virkasuhteeseen, 20.11.2025

palvelujohtaja, ikäihmisten ja vammaisten palvelut

§ 38 Organisaatiouudistukseen liittyvä viranhaltijan siirtäminen toiseen virkaan, 20.11.2025

Hankintapäätös:

§ 37 Asiantuntijapalvelujen hankinta allianssihakinnan tukeen, 18.11.2025

palvelujohtaja, terveyspalvelut ja sairaanhoito

Hallintopäätös:

§ 45 Organisaatiouudistukseen liittyvä viranhaltijan siirtäminen toiseen virkaan, 18.11.2025

§ 46 Organisaatiouudistukseen liittyvä viranhaltijan siirtäminen toiseen virkaan, 18.11.2025

§ 47 Organisaatiouudistukseen liittyvä viranhaltijan siirtäminen toiseen virkaan, 18.11.2025

§ 48 Organisaatiouudistukseen liittyvä viranhaltijan siirtäminen toiseen virkaan, 18.11.2025

tieto- ja digijohtaja

Hankintapäätös:

§ 94 Asiantuntijapalvelujen hankinta palveluketjujen talousohjauksen ja budjetoinnin tukeen, 18.11.2025

§ 95 Asiantuntijapalvelujen hankinta ostopalvelujen kustannussäästöjen saavuttamisen tukeen, 18.11.2025

Ehdotus

Esittelijä: Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää todeta, ettei em. päätöksiin sisälly päätöstä, joka olisi otettava aluehallituksen päätettäväksi.

Päätös

Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Muutoksenhakukielto

§238, §239, §240, §241, §242, §243, §244, §245, §246, §249, §250, §251

Muutoksenhakukielto**Muutoksenhakukielto**

Tähän päätökseen ei voi hakea muutosta. Oikaisuvaatimusta tai valitusta ei saa tehdä

- päätöksestä, joka koskee vain valmistelua tai täytäntöönpanoa (hyvinvointialuelaki 141 §),
- hallinnon sisäisestä määräyksestä, joka koskee tehtävän tai muun toimenpiteen suorittamista (laki oikeudenkäynnistä hallintotuomioistuimissa 6§),
- päätöksestä, josta lainsäädännön nojalla ei voi hakea muutosta (lainkohta mainittava erikseen päätöksen perusteluissa) tai
- hankintapäätöksestä, jota ei tehdyn hankinto-oikaisun johdosta muuteta (hankintalaki 126 § ja 132 §).

Oikaisuvaatimus

§247, §248

Oikaisuvaatimusohje

Tähän päätökseen tyytymätön voi tehdä kirjallisen oikaisuvaatimuksen. Päätökseen ei saa hakea muutosta valittamalla tuomioistuimeen.

Oikaisuvaatimusoikeus

Oikaisuvaatimuksen saa tehdä:

- se, johon päätös on kohdistettu tai jonka oikeuteen, velvollisuuteen tai etuun päätös välittömästi vaikuttaa (asianosainen), sekä
- hyvinvointialueen jäsen
- hyvinvointialueiden yhteistoiminnassa järjestettyjä tehtäviä koskevasta päätöksestä yhteistoimintaan osallinen hyvinvointialue ja sen jäsen

Oikaisuvaatimusaika

Oikaisuvaatimus on tehtävä 14 päivän kuluessa päätöksen tiedoksisaannista.

Oikaisuvaatimus on toimitettava Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen kirjaamoon määräajan viimeisenä päivänä ennen kirjaamon aukioloajan päättymistä.

Asianosaisen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon, jollei muuta näytetä, seitsemän päivän kuluttua kirjeen lähettämisestä, saantitodistuksen osoittamana aikana tai erilliseen tiedoksisaantitodistukseen merkittynä aikana. Käytettäessä tavallista sähköistä tiedoksiantoa, asianosaisen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon, jollei muuta näytetä, kolmantena päivänä viestin lähettämisestä.

Hyvinvointialueen jäsenen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon seitsemän päivän kuluttua siitä, kun pöytäkirja on nähtävänä yleisessä tietoverkossa.

Tiedoksisaantipäivää tai nähtäville asettamispäivää ei lueta määräaikaan. Jos oikaisuvaatimusajan viimeinen päivä on pyhäpäivä, itsenäisyyspäivä, vapunpäivä, joului- tai juhannusaatto tai arkilauantai, saa oikaisuvaatimuksen toimittaa ensimmäisenä arkipäivänä sen jälkeen.

Oikaisuvaatimusviranomainen

Viranomainen, jolle oikaisuvaatimus tehdään, on

Keski-Uudenmaan hyvinvointialue
PL 46 05801 Hyvinkää
Sähköpostiosoite: kirjaamo.hva@keusote.fi
Puhelin: 050 497 4988, 050 497 4989
Käyntiosoite: Suutarinkatu 2, 05900 Hyvinkää

Oikaisuvaatimuksen muoto ja sisältö

Oikaisuvaatimus on tehtävä kirjallisesti. Myös sähköinen asiakirja täyttää vaatimuksen kirjallisesta muodosta.

Oikaisuvaatimuksessa on ilmoitettava:

- päätös, johon haetaan oikaisua
- miten päätöstä halutaan oikaistavaksi

-
- millä perusteella oikaisua vaaditaan

Oikaisuvaatimuksessa on lisäksi ilmoitettava tekijän nimi, kotikunta, postiosoite ja puhelinnumero.

Jos oikaisuvaatimus päätös voidaan antaa tiedoksi sähköisenä viestinä, yhteystietona pyydetään ilmoittamaan myös sähköpostiosoite.

Pöytäkirja

Päätöstä koskevia pöytäkirjan otteita ja liitteitä voi pyytää Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen kirjaamosta.

Sähköinen viesti katsotaan saapuneeksi viranomaiselle silloin, kun se on viranomaisen käytettävissä vastaanottolaitteessa tai tietojärjestelmässä siten, että viestiä voidaan käsitellä.

Oikaisuvaatimus lähetetään postitse tai sähköisesti aina oikaisua hakevan omalla vastuulla (hallintolaki 17 §).